

Логистика в России: конкурентоспособность промышленных предприятий

Логистика – интегрированный процесс управления поставкой товаров, призванный содействовать созданию потребительской стоимости с наименьшими издержками и при согласованном качестве обслуживания клиентов на основе ключевых сфер компетентности.



Профессор Дунаев Олег Николаевич
Председатель Комитета по логистике
Торгово-промышленной палаты РФ

Екатеринбург
10.07.2014.

1. Развитие логистики: инновации и конкурентоспособность компаний

					Адаптивность
				Инновации	Инновации
			Время	Время	Время
		Гибкость	Гибкость	Гибкость	Гибкость
	Качество	Качество	Качество	Качество	Качество
Цена	Цена	Цена	Цена	Цена	Цена

Экономика масштаба

--1970ые

Экономика качества

1970-80-е

Экономика клиента

1990-е

Экономика скорости

--1990-е

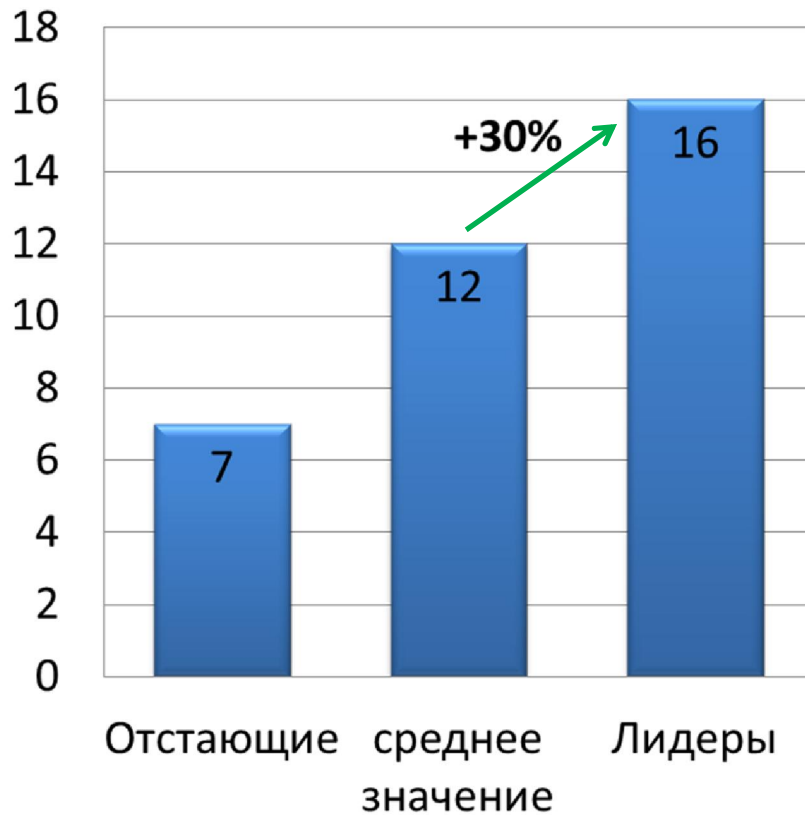
Экономика информации

-2000-е

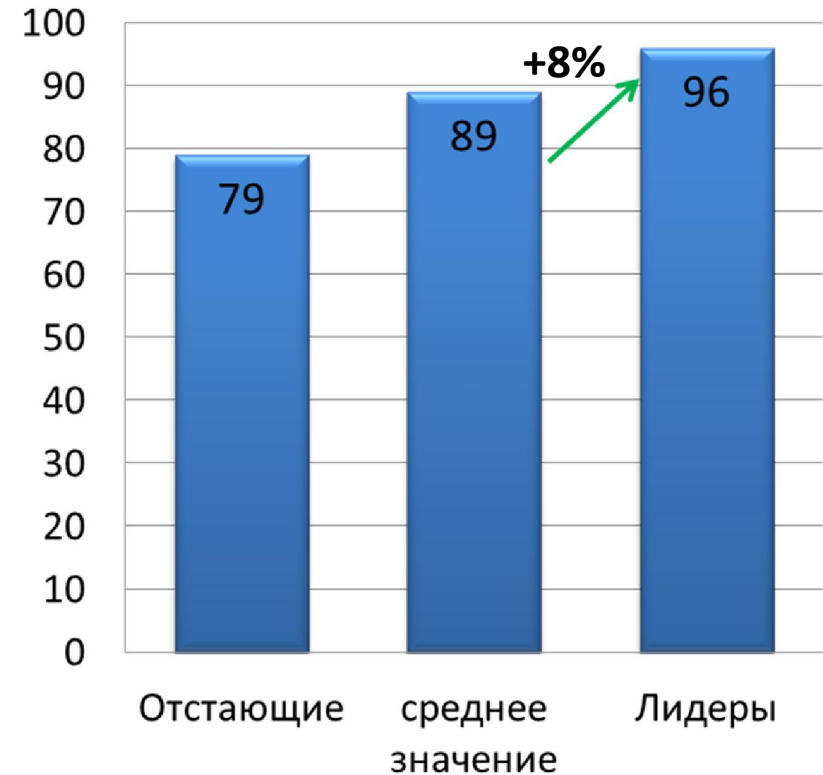
Экономика взаимодействия и кооперации

Логистика в производстве и ее влияние на финансовые показатели

Средняя маржа EBIT, %



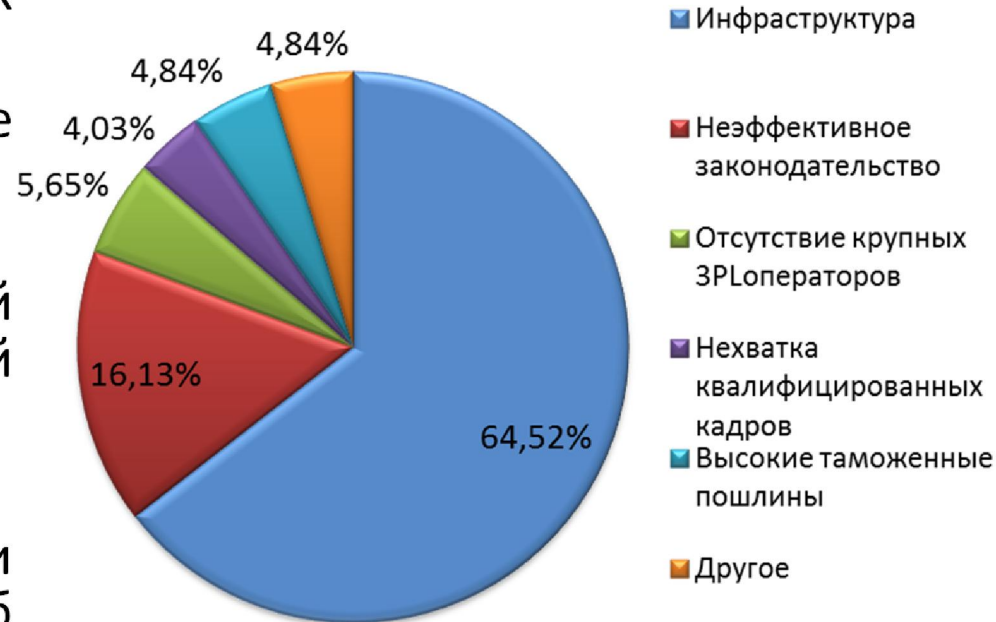
Средняя эффективность доставки, %



2. Логистика в развитии конкурентоспособности: барьеры, ограничения, узкие места

Инфраструктурные, таможенные и кадровые барьеры

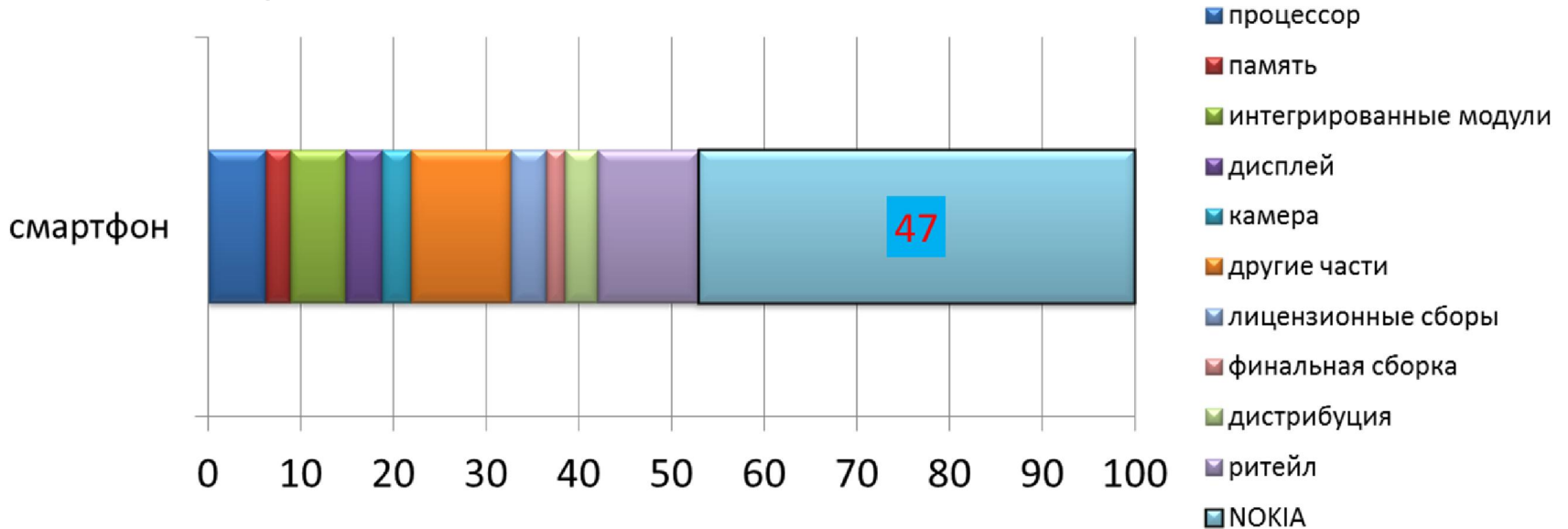
- Низкое качество базовых логистических сервисов
- Слабое развитие транспортной инфраструктуры
- Отсутствие качественной эффективной логистической инфраструктуры
- Барьеры на границах
- Нехватка компетенций и недостаточный масштаб бизнеса логистических компаний



Процентное распределение в цепи создания стоимости

пример

NOKIA

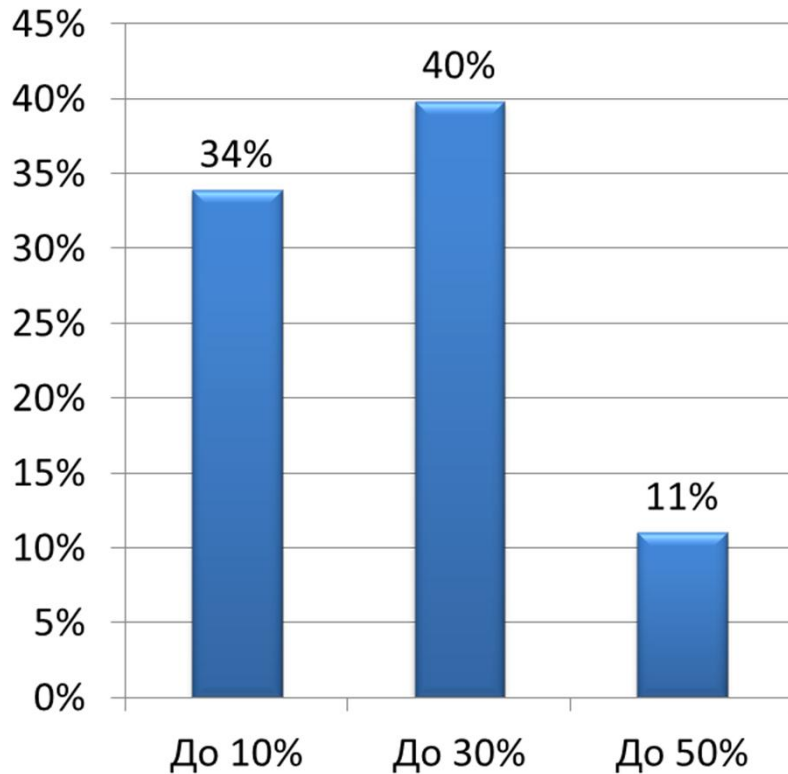


Компания	% от стоимости
Apple	36%
HP	28%

Требуется анализировать цепочки создания стоимости, определять свое место в них и интегрироваться, добиваясь устойчивых и выгодных конкурентных позиций.

Взгляд участников рынка: затраты на транспортно-логистические услуги

Доля издержек в цене продукции

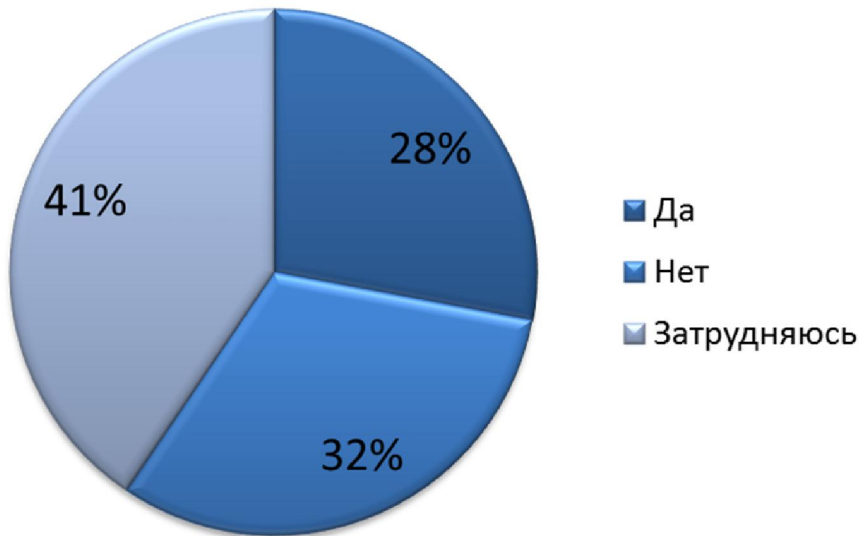


На каком участке концентрируются издержки?

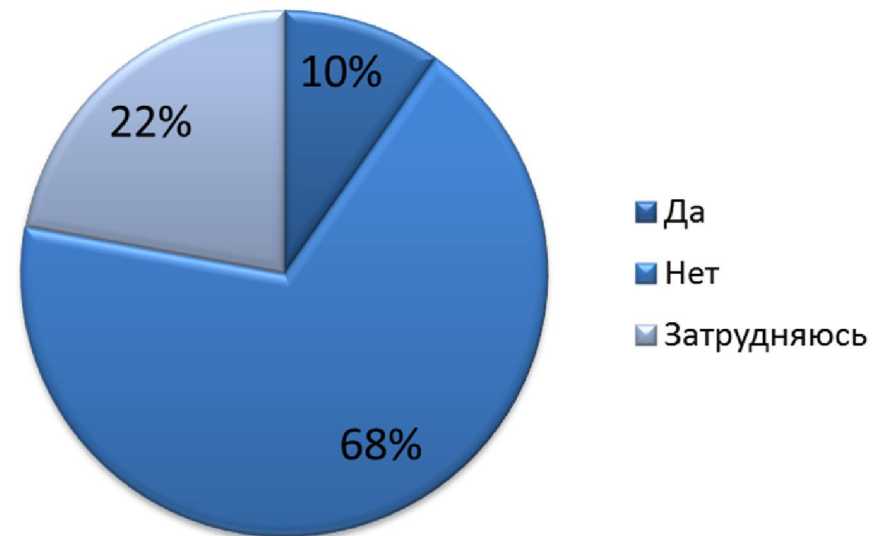


Состояние аутсорсинга в России

Готовы ли Вы передать часть логистических процессов на аутсорсинг?



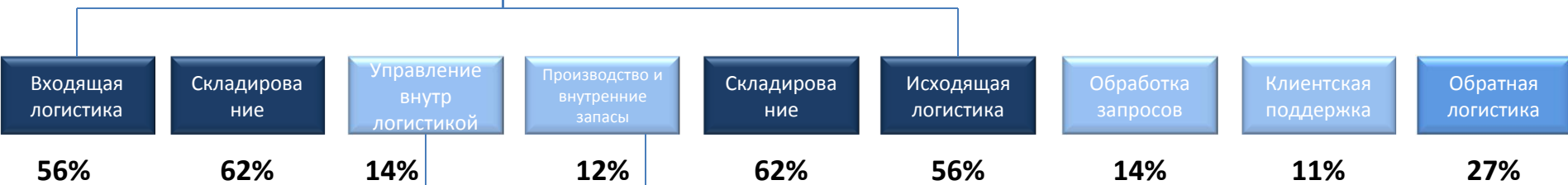
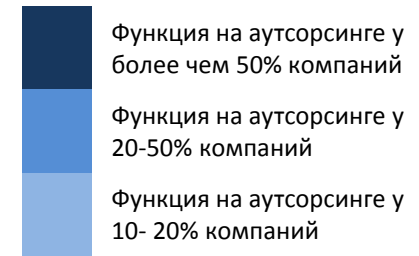
Готовы ли Вы передать все логистические процессы на аутсорсинг?



Доля аутсорсинга в РФ – 20%
В мире – 40-50%

Аутсорсинг в бизнес-процессах

Международная транспортировка	78%
Национальная транспортировка	71%
Экспедирование	57%
Таможенное сопровождение	48%
Кросс-докинг	26%



Планирование и управление	23%
Оплата счетов за доставку	17%
Консультирование	11%
Управление флотом	10%
4 PL сервисы	9%

Упаковка, маркировка, сборка комплектов	24%
Управление запасами	21%
ИТ сервисы	15%

Пути преодоления барьеров

- Развитие логистики как интегрированной цепи поставок
- Инвестиции в инфраструктуру
- Повышение эффективности логистических операций
- Создание безбарьерной среды
- Развитие ключевых компетенций
- Формирование новых продуктов и решений
- Консолидация, компетенции, создание партнерств

3. Логистика в стратегиях конкурентоспособности компаний

1. Повышение эффективности бизнес-процессов



Снижение издержек,
Улучшение финансовых показателей

2. Логистика как инструмент роста



Создание ценности для клиента,
Освоение новых рынков за счет гибких
логистических платформ



Логистика в деятельности Inditex

пример

INDITEX



Год	Количество магазинов
2010	5044
2011	5527
2012	6009
2013	6340

1592 поставщика

500 дизайнеров

8 логистических центров в Испании

6340 магазинов

120 тысяч сотрудников

948 миллионов единиц продукции

**15 дней – от разработки до
поставки коллекции**

ЛОГИСТИКА В ОСНОВЕ БИЗНЕС-МОДЕЛИ

Создание ценности для клиентов в сочетании с высоко
эффективной логистикой.

Интеграция логистики с корпоративной стратегией и процессами
создания ценности.

Стратегические цели



Развитие интегрированной логистики для роста конкурентоспособности компаний



Расширение сетевого взаимодействия для снижения издержек в экономике и оптимизации логистических процессов



Формирование инфраструктурной сети логистики и однородной бизнес-среды в сфере логистики на евроазиатском логистическом пространстве

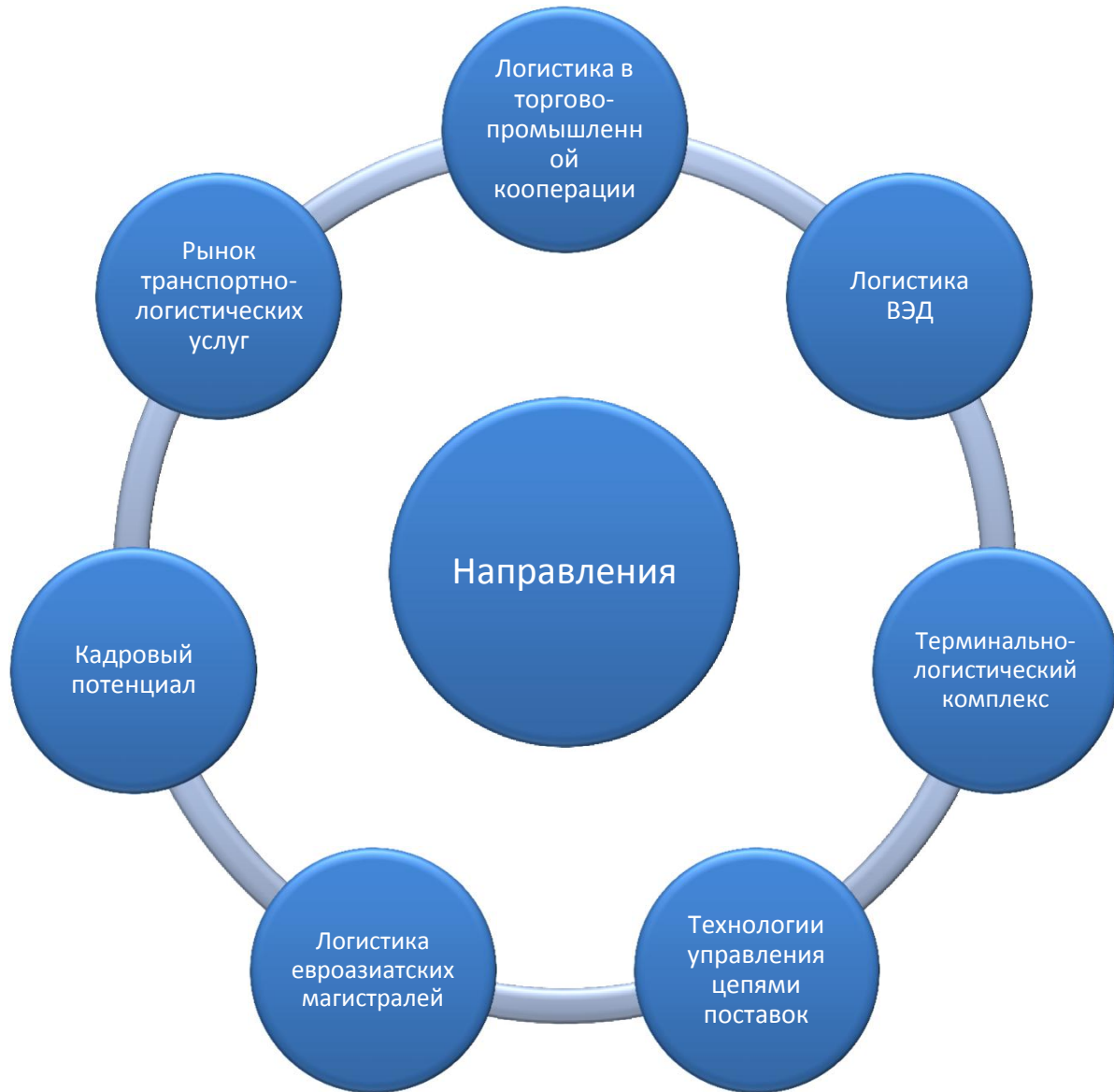


Содействие переходу организаций бизнеса на международные стандарты качества логистического взаимодействия



Рост профессионального уровня кадров в управлении интегрированной логистикой

Интегрированная логистика



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

E-mail: logistics.tpprf@gmail.com